

# VZDUCHOTECHNIKA

## NEWS 2021

### GreMi KLIMA LUWEX



## Akvizice přinesla nové výzvy

PRAHA

Slovenská skupina GreMi KLIMA, jejímž členem je od června nově česká společnost Luwex, se s tržbami přes 800 milionů korun stala v Česku a na Slovensku lídrem na trhu technického a technologického zařízení budov.

„Obchodní a výrobní expanze je součástí naší strategie ve střední a západní Evropě. A Luwex je výborná, prosperující firma. Věřím, že se společně posuneme ještě dál,“ uvedl po letní akvizici Miloš Gregor, majitel GreMi KLIMA.

Podle Felixe Gilla, generálního ředitele Luwexu, přechod pod strategického investora firmě dodá další impuls. „Stále jsou na trhu nové příležitosti a nové obory, na něž se lze zaměřit. A právě to je naším cílem,“ dodal.

Luwex s historií od roku 1988 má za sebou už téměř 2100 dokončených projektů v 11 zemích. Firma s 81 zaměstnanci loňský rok ukončila s tržbami 336 milionu Kč a účetním ziskem 13,7 milionů Kč. Zaměřuje se na projekční práce a výrobu lehkých vzduchotechnických zařízení a zdrojů chladu. Rozvíjí také průmyslovou vzduchotechniku odprášovacích zařízení a větracích systémů do dopravních tunelů. Silnou pozici má i na trhu servisních služeb.

GreMi KLIMA existuje od roku 2004 a zaměstnává přes 120 lidí. Ročně zvládá téměř 500 realizací s dvacetí projektovými manažery. Loňský rok ukončila s tržbami 20,4



Spoločné stretnutie v Likavke. Zľava: Rober Kováč, vedúci výroby GreMi KLIMA, Vladimír Dušek, výrobný riaditeľ Luwex, Miloslav Mácha, riaditeľ mlievské pobočky GreMi KLIMA, majitel skupiny Miloš Gregor, Felix Gill, generálny riaditeľ Luwex a Petr Koška z pobočky GreMi KLIMA Mlievsko.

millionů euro, tedy přes 540 milionů Kč, a konsolidovaným ziskem po zdanení 1,019 milionu euro, tedy přes 27 milionů Kč. Na Slovensku má pět a v Česku tři pobočky. První aktivity zahajuje v Polsku, Slovensku a Švýcarsku.

Firma se zaměřuje na přípravu a řešení vzduchotechnických projektů budov, včetně odsávání a vytápění. Má vlastní výrobu potrubí pro lehkou a těžkou vzduchotechniku, odsávaní a filtrace, a také speciální výrobu předvolovaných

vzduchotechnických soustav. Silnou pozici má ve vývoji a výrobě systémů odsávání a spalování dřevního odpadu a filtrace prachu.

(Více informací o obou společnostech na straně 2)

Vážení kolegovia,

dostalo sa Vám do rúk prvé číslo časopisu. Jeho úlohou bude informovať o dianí v našej spoločnosti. Informovať o veciach, ktoré sme zrealizovali, ale tiež o plánoch čo pripravujeme. Naša spoločnosť sa po spojení so spoločnosťou LUWEX, a.s. zaradila k najväčším inštalačným spoločnostiam v Česko – Slovensku. Lenže s veľkosťou prichádza aj veľká zodpovednosť. Zodpovednosť ku kolegom, k zákazníkom, k dodávateľom. Spoločne sme vybudovali profesionálnu firmu. Načo som však obzvlášť hrdý, podarilo sa to pri zachovaní kultúry rodinnej spoločnosti. Teraz je úlohou vedenia, aby sme takto pokračovali aj nadalej. Je preto dôležité, aby všetci mali dostatok informácií o dianí vo firme a jej plánoch do budúcnosti. Verím, že tento časopis bude jedným z nástrojov, ako to dosiahnuť.

Kedže dátum vydania vyšiel na predvianočné obdobie, dovolte mi aj takoto cestou podčakovať za odvedenú prácu v tomto roku. Bol to rok, ktorý sa určite nevyvýjal tak, ako sme si ho predstavovali. Situácia ohľadne pandémie, v ktorej žijeme, nás nútí zmeniť zaužívané postupy, spôsoby komunikácie, ale aj hľadanie nových projektov a produktov, ktoré prinesú potrebnú prácu. Cesta nie je ľahká. Verím, že tak ako vždy doteraz, spoločne zvládnete aj túto výzvu.

Zároveň Vám prajem krásne Vianočné sviatky. Prežite ich v kruhu svojich najbližších, oddýchnite si a načerpajte sily do nových osobných aj pracovných výziev roku 2021.

Miloš Gregor

## Vzduchotechnika pre vývojové centrum Porsche

HORNÁ STREDA

Nové vývojové centrum výrobných liniek pre automobilové karosérie, ktoré sa od minulého roku buduje pri obci Horná Streda v okrese Nové Mesto nad Váhom, bude mať vzduchotechniku, klimatizáciu a vykurovanie od GreMi KLIMA v celkovom objeme 750 tisíc eur.

„Jedná sa o najmodernejšie technológie so spätným zrážkovaním tepla. Je to učebnicový príklad, ako sa dajú splniť aj tie najprísnejšie požiadavky investora a pritom chrániť životné

prostredie,“ uviedol Vladimír Hronský, technický riaditeľ GreMi KLIMA.

Práce obsahujú komplexný proces zahrnujúci ideový návrh, technické riešenie, spracovanie projektovej dokumentácie až po dodávku a montáž zariadení. Projekt rieši úpravu vzduchu v objekte o rozlohe približne 10 000 m<sup>2</sup> vrátane prípravy tepelnej úžitkovej vody. Výrobné priestory sa vetrajú a zároveň zabezpečujú požadovanú teplotu aplikáciou vzduchotechnických jednotiek s rekuperáciou.

(Pokračování na straně 4)



STR. 3

**Miloš Gregor,**  
majitel společnosti  
GreMi KLIMA,  
o akvizici v České republice:

**Hľadali sme spoločnosť, ktorá má podobnú štruktúru riadenia**

Rozhovor na straně 3

# Skupina, ktorá má elán, dynamiku, sílu, nápady i řešení



## 16 rokov príbehu GreMi KLIMA

**S**poločnosť GreMi KLIMA založil Miloš Gregor v roku 2004. Z malej slovenskej firmy, ktorá začínala s projekciou a dodávkou vzduchotechniky a klimatizácie, vyrástla úspešná firma, ktorá minulý rok dosiahla obrat takmer 20,50 miliónov EUR.

Zoznámte sa s príbehom GreMi KLIMA a jej 16 ročnou snahou o vytvorenie príjemnej atmosféry domova a kvalitného pracovného prostredia.

Miloš Gregor v roku 2002 ukončil vysokú školu v Žiline a dva roky po štúdiu pracoval ako klasický zamestnanec na pozícii projektového manažéra vzduchotechniky a jej realizácie. O dva roky neskôr založil spoločnosť GreMi KLIMA, potom sa k nemu pridali ďalší dvaja kolegovia. Na začiatku sa zameriavali len na projekty, ale vďaka dopytu činnosť rozšírili aj o realizáciu časť.

Sídlo spoločnosti je v Žiline, kde momentálne pracuje 50 zamestnancov.

Firma postupne zakladala nové pobočky na Slovensku a neskôr sa rozšírila aj do Čiech. Každá pobočka funguje ako samostatná organizačná jednotka, každá má svojho riaditeľa a svoju menšiu či väčšiu organizačnú štruktúru podľa zamerania, veľkosti regiónu a podľa množstva realizovaných projektov.



Ako prvá vznikla v roku 2006 **pobočka v Likavke**, ktorá je jedinou výrobnou prevádzkou so zameraním na výrobu VZT potrubia. V neďalekej obci Liptovská Lúžna má firma prevádzku na výrobu predzolovaného potrubia, tzv. PIR potrubie, v Čechách známe ako ALP. Táto prevádzka momentálne zamestnáva 45 ľudí a jej riaditeľom je od roku 2013 Róbert Kováč. Okrem výrobných pracovníkov a administratív, pod pobočku patrí aj skupina obchodníkov pre predaj

výrobkov spoločnosti so zameraním na trhy nielen na Slovensku ale aj v zahraničí.

Druhá bola **pobočka v Bratislave**, založená v roku 2008. Jej riaditeľom je Peter Blahút. Pod jeho vedením tu pracujú projektoví manažéri a prípravári stavieb, v celkovom počte 12 zamestnancov.

Pobočka bola v roku 2010 rozšírená o realizáciu projektov vykurovania a ostatného TZB prevzatím spoločnosti PIM.

V roku 2009 vznikla **pobočka v Poprade**, zameraná na návrh a realizáciu projektov vzduchotechniky a klimatizácie. Riaditeľom je Peter Praženka a spolu s ním ju tvoria ďalší piatí zamestnanci.

Prvá zahraničná **pobočka v Třinci** vznikla v roku 2011 so zameraním na odsávanie a filtračiu drevného odpadu. Tu sa v spolupráci s konštrukčným oddelením, ktoré vzniklo v Žiline, podarilo vyuvinú a spustiť výrobu a dodávku inteligentných klapiek SMARTeye. Momentálne sa pobočka so štyrmi ľuďmi pod vedením Davida Kravieca zameriava na realizáciu priemyselného odsávania a filtračie.

Firma v roku 2014 výrobu rozšírila o odsávanie ventilátory, dopravníky, nosné konštrukcie a bohaté príslušenstvo. Do portfólia zaradila aj výrobu automatizovaných kotlov na biomasu vlastnej konštrukcie, ale po niekoľkých realizovaných projektoch v tejto činnosti už ďalej nepodniká.

Ďalšie dve české **pobočky** boli otvorené v roku 2018 v **Prahe a Českých Budějovicach**. Riaditeľom v Prahe je Luboš Bulander, okrem neho tu pracuje 13 ľudov. České Budějovice riadi Petr Mikeš, pod sebou má tím ďalších 16 ľudí. Obidve české pobočky sa zameriavajú na realizáciu projektov TZB.

Tento rok vznikla nová **divízia v Planej nad Lužnicí**, ktorá sa špecializuje na výrobu technologických kontajnerov. Táto pobočka patrí pod České Budějovice, odkiaľ je aj riadená.

V roku 2019 bola otvorená najmenšia **pobočka v Nitre**, ktorú okrem riaditeľa Mareka Madara tvorí záťaž len jeden projektový manažér.

V roku 2020 GreMi KLIMA začala aj **pobočku Milevsko**, ktorú riadi Miloslav Mácha.

Okrem toho došlo v letných mesiacoch tohto roka k odkúpeniu českej firmy Luwex Praha, najstaršej novodobej akciovéj spoločnosti v Československu, s bohatými skúsenosťami s dodávkou ľahkej vzduchotechniky, priemyselnej filtracie a jadrovej energetiky.

GreMi KLIMA má ambíciu stať sa vedúcou spoločnosťou na trhu technického zariadenia budov na Slovensku a v Čechách. Za 16 rokov existencie sa firma stala lídom v danej oblasti, o čom svedčia aj projekty ako Jaguar Land Rover, VW Bratislava, IKEA Industry Malacky, Medline Bánovce nad Bebravou či momentálne sa realizujúce vývojové centrum pre Porsche Slovensko.

Veríme, že úspešný príbeh spoločnosti GreMi KLIMA bude ďalej pokračovať a my budeme jeho súčasťou.



## Luwex vznikl jako mezinárodní projekt v době ČSSR. Vyšvihl se v respektovanou značku



Luwex patrí mezi najstarší české akciové spoločnosti. Založen byl 29. 2. 1988 ako pátá a.s. v tehdejší ČSSR v pražském hotelu Hilton. Její základný kapitál tehdy činil 10 miliónů Kč a akcie vlastnili významné československé (51 percent) a rakouské (49 percent) vzduchotechnické podniky. Název Luwex byl zkratkou slov Lufttechnische Werke.

Z těch československých mezinárodních byly ZVVZ Milevsko (12), Janaka Radotín (12), LVZ Liberec (12), VZT Nové Mesto nad Váhom (12) a Výzkumný ústav vzduchotechniky Praha (3). Šlo o čtyři podniky a jeden ústav sdružené ve výrobně hospodářské jednotce VHJ – koncern vzduchotechniky Praha.

Cílem byly dodávky a montáž vzduchotechniky do budovaných velkých pražských hotelů, jako byly Diplomat nebo Penta. Postupně se ale tento hlavní podnikatel-ský záměr rozšířil na další činnosti. Po koupi projekční společnosti Airtechnik došlo k posílení technických kapacit a doplnení aktivít

o oblast těžké vzduchotechniky – průmyslové filtrace určené pro cementárny, teplárny či elektrárny.

Postupně Luwex získal i certifikáty ISO na systémy řízení kvality, životního prostředí, bezpečnosti práce a také prověrku na stupeň Důvěrné, což mu třeba umožnilo podílet se na stavbě tehdy utajené vojenské nemocnice v Těchoníně. Prosadil se i v zahraničí, nejprve

v Německu a Itálii, poté i v Chorvatsku, Francii, Finsku, Iránu, Kazachstánu nebo africkém Gabonu. Celkem jde asi o 11 států.

V roce 1998 došlo ke změně akcionářské struktury, když se spoluвлastníky, a později jedinými vlastníky, Luwexu stali zkušení manažeři Felix Gill a Vladimír Dušek. Firma se sídlem v Praze ještě téhož roku založila pobočku

v jihočeském městě vzduchotechniky Milevsku, kde zaměstnává několik desítek lidí.

Luwex se postupně posunul mezi respektované dodavatele vzduchotechnických zařízení, včetně projekce, výroby, montáže a následného servisu. Mezi poslední z téměř 2100 realizací patří například rekonstrukce Státní opery Praha nebo dostavba malé O2 arény v Praze. Rozvíjí se také vzduchotechnika odprašovacích zařízení a větracích systémů do dopravních tunelů.

V červnu 2020 se Luwex stal součástí rodinné firmy, slovenské GreMi KLIMA, která působí ve stejném oboru. To mu umožní další rozvoj v oblastech, jako jsou čisté prostory, chlazení a topení, jaderná energetika nebo rekonstrukce velkých energetických celků.

### Od října s pěti divizemi

Od října Luwex změnil organizační strukturu, jejíž součásťí se nově stalo pět divizí: Lehká vzduchotechnika (ředitel Lukáš

Kadlec), Technika chlazení a topení (Oto Sova), Těžká vzduchotechnika (Petr Koška), Čisté prostory (Václav Daněk), Realizace lehká vzduchotechnika a servis (Vladimír Dušek). Současně vznikly úseky Realizace těžká vzduchotechnika, který vede Stanislav Dušek, uvnitř divize Těžká vzduchotechnika a v rámci divize Realizace lehká vzduchotechnika a servis pak dvě střediska Servis v čele s Jaroslavem Čunátem a Realizace lehké vzduchotechniky v čele s Jiřím Pincem.

Tito manažeři jsou zároveň členy rozšířeného vedení Luwexu, kde působí vedle generálního ředitele Felixe Gilla, výkonného ředitele Miloslava Mácha a vedoucí ekonomického úseku Vladimíry Hynkové.

Luwex se tak přizpůsobil ploché organizační struktuře svého akcionáře GreMi KLIMA podle oboru působení. Pověřený manažer se tedy zodpovídá přímo představenstvu. Zároveň jde o posílení řízení, motivace a tedy i ekonomického růstu firmy.

**Miloš Gregor**, majitel společnosti GreMi KLIMA, o akvizici v České republice:

# Hľadali sme spoločnosť, ktorá má podobnú štruktúru

Kapitálové propojení pražského Luwexu a žilinské GreMi KLIMA je už niekoľkí mesiaci skutečnosť nejen de facto, ale od září také de jure. To byla spoločnosť GreMi KLIMA CZ, patrící do slovenskej skupiny GreMi KLIMA podnikatele Miloše Gregora, zapsaná Městským soudem v Praze ako jediný majiteľ české firmy.

PRAHA, ŽILINA

## Proč padla volba na Luwex, čím vás zaujal?

Luwex má na českom trhu veľmi dobré renomé. Do našej skupiny sme hľadali spoločnosť, ktorá má podobnú štruktúru riadenia, ako je tá v GreMi. To znamená rodinnú firmu, ale na druhej strane s potenciálom ďalšieho rastu v rámci skupiny.

## Jak jednání probíhalo?

Myslím, že obojstranne veľmi korektné. Spočiatku sa zdalo, že aj budú uzavreté v rekordne krátom čase, nakolko obe strany mali rovnaký záujem a tým bol podpis zmluvy. Nanešťastie do procesu vstúpili na jaře reštrikcie ohľadne koronavírusu a tie skomplikovali cestovanie a jednanie s bankami. Aby sme nečakali, kým situácia ohľadne vírusu skončí, museli sme preto zmeniť systém financovania. Takto sa následne akvizíciu podarilo podpísat v júni, za čo patrí veľká vďaka predchádzajúcim majiteľom pánovi Dušekovi a Gillovi.

## Co s Luwexem plánujete? Čekají ho zmény?

Luwex má pre nás hodnotu, pretože má silné montážne kapacity. Ako jedna z mála spoločností na trhu, Luwex disponuje veľkým počtom kvalifikovaných ľudí. Tito ľudia či už montážne alebo organizačne, dokážu zvládnuť akúkoľvek zákazku. A to nielen v Čechách, ale kdekoľvek na svete.

Viac krát som povedal, že nechceme prerobiť Luwex na obraz GreMi. Chceme skôr zobrať dobre z Luwexu a aplikovať do GreMi. Samozrejme to platí aj opačne. GreMi má prepracovaný systém riadenia, toku informácií a následne kontrolingu. Tieto nástroje budú v krátkom čase aplikované v Luwexe, aby sme zjednotili manažérské nástroje v rámci skupiny.

## Rozšírite podnikání i do iných oblastí než je len „lehká“ vzduchotechnika?

Ďalšou synergiou, ktorú v tejto akvizícii môžeme nájsť, je využitie mena, referencií a know-how, ktoré Luwex má v oblasti tzv. „tažkej“ vzduchotechniky. Ide o odsávanie a čistenie rôznych druhov prachu. Táto oblasť je obzvlášť náročná na odborníkov schopných navrhnuť systém odsávania tak, aby bol nie len funkčný, ale hlavne prevádzkovo udržateľný.

Častokrát riešime v praxi situáciu, že nainštalovaný systém je sice funkčný, ale filtre sa musia meniť príliš často. Alebo sa stáva, že spotreba energie na chod takéhoto zariadenia je tak obrovská, že ekonomika prevádzky jeho chod obmedzí, alebo úplne zastaví.

## Vaše GreMi KLIMA už v Česku pôsobí. Jak budou mít vaše firmy rozdelené role?

GreMi KLIMA dnes pôsobí v Prahe, Třinci a Českých Budějovicach. Každá pobočka je profesne zameraná na iný druh inštalácií. Po skúsenostach zo Slovenského trhu, kde máme päť pobočiek, nevidím problém v koordinácii ich činnosti. Práve naopak, siet pobočiek prináša viaceré výhody. Ide hlavne o blízkosť zákazníkovi. Podmienkou dosiahnutia synergického efektu pobočiek je však komunikácia a koordinovanie činnosti pobočiek.

## Platí tedy, že základem prežitia firmy je integrace technologíí a spolupráce ľudí, jak jste kdysi rečli na setkání úspešných slovenských podnikatelov?

Spolupráca ľudí pri tak rozvetvenej štruktúre, akú predstavuje momentálne GreMi KLIMA, je nutnou podmienkou každodenného fungovania. Dnes prostredníctvom informačných technológií sledujeme a vyhodnocujeme také množstvo dát a informácií, aby mali riadiaci pracovníci dostatok podkladov pre svoju každodennú činnosť.

## Jak se trh technického a technologickeho zařízení budov výbec vyvíjí? Ovlivňují ho nálady ve stavění a výrobě v ekonomice?

Stavebnictvo je súčasťou ekonomiky, a preto preň platia rovnaké zákonitosťi. Výhodou nás stavbárov je určitá zotračnosť stavebného priemyslu, napríklad v porovnaní s automobilovým priemyslom. Pokiaľ teda príde nejaký útlm, máme určitý čas na to, aby sme sa pripravili.

V momentálnej koronavírovej situácii cítiť na trhu nervozitu s budúceho vývoja. Vela pripravených projektov je pozostavených a s novými investori vŕahajú. Z uvedeného vyplýva zvyšujúci sa tlak na ceny. Tak investori, ako aj generálny dodávateľia vyvážajú extrémny tlak na zníženie investičných nákladov. Vela krát je to však na úkor budúčich prevádzkových nákladov. Prevádzkové náklady často začne užívateľ riešiť, až keď je neskoro a s namontovanými zariadeniami sa už nič nedá robiť.



## A pokud jde tedy o technologie, je zájem o nová, chytrá řešení?

Bohužiaľ musím povedať, že vo väčšine prípadov je technické zariadenie budov, medzi ktoré patrí vykurovanie, vetranie a klimatizácia, len položka v rozpočte developera. O moderné riešenia s komfortnou prevádzkou a prijateľnými prevádzkovými nákladmi začína byť záujem až u skúsených investorov s viacročnými skúsenosťami s prevádzkováním postavených objektov. Až tu totiž investor dokáže reálne spočítať investičnú návratnosť do moderných a prevádzkovo spoloahlivých riešení.

## Nechceme prerobiť Luwex na obraz GreMi. Chceme skôr zobrať to dobré z Luwexu a aplikovať do GreMi a opačne.

## GreMi KLIMA nabízí i systém automatického řízeného odsávání (SMARTeye). Mají firmy o automatizaci zájem nebo preferují jednodušší, tedy i levnejší řešení?

Systém SMARTeye je unikátny systém riadenia výkonu odsávania podľa aktuálnej potreby. Návratnosť inštalačie takéhoto systému na úspore elektrickej energie je častokrát kratšia ako jeden rok. Okrem takto krátkej návratnosti SMARTeye predĺži životnosť celej

technológie. Vo všeobecnosti však platí, že automatizácia by mala doplniť a vylepšiť funkčnosť systému, prípadne znížiť jeho prevádzkové náklady.

## U automatizovaných řešení je trendem propojení s prvky a systémy internetu. Tedy ono moderní dálkové ovládání a monitoring. Využívají to vaše aplikace nebo jdeťe jinou cestou?

Dialková správa a údržba zariadení cez internet je dnes štandard takmer u všetkých dodávateľov. Pri tak rýchlej dobe, akú žijeme, je nemysliteľné, aby zákazník čakal na servisný zásah niekoľko dní. Dnes častokrát vieme o poruche zariadenia skôr ako samotný zákazník. Jej odstránenie je následne len otázkou dostupnosti náhradných dielov a času potrebného na cestu k zákazníkovi.

Toto je však len začiatok. Blížime sa k dobe IoT, kedy sa čas na všetky úkony súvisiace s prevádzkou, údržbou a servisom ešte viac skráti.

## Jakou roli hraje ve vašem podnikání vlastní výzkum a vývoj, nebo se spoléháte na ověřená zařízení jiných dodavatelů?

Pri tak širokom zábere rôznych inštalačí a projektov sa musíme spoliehať na overenú siet dodávateľov a dlhoročných partnerov. Naše projekčné oddelenie sa na každý projekt snaží aplikovať tie najvhodnejšie produkty bez ohľadu na výrobcu a krajinu pôvodu.

Pred časom sme však videli veľkú dieru na trhu s odsávacimi a odprašovacími zariadeniami. Vznikla preto spoločnosť G&G filtration, ktorej úlohou je aplikácia dlhoročných skúseností v oblasti odprášenia a vývoj nových

produktov spíajúcich nielen nové emisné predpisy, ale hlavne návrh riešení dlhodobo udržateľných z hľadiska prevádzkových nákladov, ako aj ich životnosti. G&G filtration tieto produkty nielen vyvíja, ale následne aj pre celý európsky trh vyrába, dodáva a servisuje.

## Kde tedy vidíte roli Luwexu a kde GreMi KLIMA?

Luwex a GreMi KLIMA spolupracujú už niekoľko rokov. Bolo to sice v menšom rozsahu, ale vzájomné skúsenosti máme. Luwex sa už dlhší čas špecializuje na väčšie projekty rádovo v desiatkach miliónov korun. GreMi KLIMA je skôr zameraná na menšie projekty, a preto si myslím, že tu vieme nájsť spoločnú strategiu pre český trh. Okrem toho sa Luwex špecializoval len na dodávky vzduchotechniky. Tu vidíme priestor na rozšírenie aktív o inštalačie vykurovania a chladenia, ktoré GreMi KLIMA bežne vykonáva. Prvú takúto spoločnú akciu už realizujeme a je ňou Nemocnica v Českých Budějoviciach.

## Jaké byly výběc vaše podnikatelské začátky? Proč jste se vydal na tuhle dobrodružnou cestu?

Moje podnikatelské začiatky spadajú do roka 2004, kedy som založil firmu GreMi KLIMA. V tom čase to bola čisto projekčná firma zameraná na tvorbu projektovej dokumentácie vykurovania a vzduchotechniky. V nasledujúcich rokoch začali prichádzať aj dopyty, aby sme nami naprojektované akcie aj zrealizovali. Kedže sa zväčša jednalo o spriateľené firmy s garanciou finančných prostriedkov po zrealizovaní, tak sme sa do toho spolu s kolegami pustili.

# Společně i na velké projekty. Prvním byla továrna Nexenu u Žatce. Nyní následuje Nemocnice ČB

PRAHA, ŽILINA

Když v srpnu 2019 jihokorejský gigant Nexen zahajoval provoz v nové továrně na výrobu pneumatik u Žatce, kapitálové propojení Luwexu a GreMi KLIMA nebylo na pořadu dne. Přesto obě firmy na této významné stavbě úspěšně spolupracovaly a ukázaly velký potenciál kompletne pokryt oblast TZB a investorovi i generálnímu dodavateli významně usnadnit práci.

Luwex zde byl dodavatelem potrubních rozvodů vzduchotechniky včetně potrubních elementů a koncových prvků v hodnotě přibližně 100 milionů Kč.

Mezi jeho dodavatele patří i GreMi KLIMA, u níž nakoupil na 20 000 m<sup>2</sup> předizolovaného čtyřhranného potrubí pro vnitřní rozvody. Zpravidla se sestavovalo už v jejím výrobním závodě a přímo pak dováželo na stavbu.

„Sice to kladlo poměrně velké nároky na plánování a logistiku, ale zase se ušetřilo hodně času oproti sestavování potrubí přímo na stavbě. Vzhledem k jeho nízké hmotnosti jsme mohli k zavěšení zvolit kombinaci méně únosného profilu a lankového systému,“ vzpomíná Lukáš Kadlec, ředitel divize Lehká vzduchotechnika, tehdy pracující v obchodním oddělení Luwexu.

Nexen v průmyslové zóně Triangle investuje v areálu o rozloze 65 hektarů na 23 miliard korun. Po automobilích v Nošovicích a v Kolíně jde o třetí největší zahraniční investici v České republice. Po dokončení druhé fáze továrny se zde má vyrábět až na 11



Do továrny korejského Nexenu na výrobu pneumatik dodal Luwex s GreMi KLIMA potrubní rozvody vzduchotechniky zhruba za 100 milionů Kč.

millionů kusů pneumatik ročně. Určeny jsou na evropský automobilový trh. „Skončila doba, kdy se šlo na trhu prosadit snížením výrobních nákladů a ceny, do budoucna bude rozhodovat technologická úroveň,“ uvedl Travis Kang, globální výkonný ředitel Nexen Tire.

## Spolu i v Nemocnici ČB

Aktuálně se Luwex a GreMi KLIMA společně podílejí na modernizaci pavilonu chirurgie a ARO Nemocnice České Budějovice, která potrvá až do jara 2022. Jde o největší investici v historii nemocnice za zhruba miliardu korun. Zakázka Luwexu zde činí zhruba 88 milionů korun na dodávku vzduchotechniky, vodního chlazení, centrálního klimatizačního systému

a ústředního vytápění. Na těchto pracích se podílí i GreMi KLIMA, která zajišťuje dodávku a montáž systému vodního chlazení a ústředního vytápění.

„Je to jedna z našich největších letošních zakázek a velmi si jí ceníme. Dodávky do zdravotnictví jsou vždy prestižní,“ říká Felix Gill, generální ředitel Luwexu.



Nyní se obě firmy podílejí na modernizaci pavilonu chirurgie a ARO Nemocnice Č. Budějovice.

# Hľadali sme spoločnosť, ktorá má podobnú štruktúru riadenia

(Dokončenie ze strany 3)

## Kdy nastal zlom, že jste si řekl, chci víc, vybudují velkou firmu?

Zlom nastal, keď GreMi KLIMA vyhrala zákazku na realizáciu vzduchotechniky na obchodnom centre Avion v Bratislave. Nebolo to však o tom, že som si povedal „vybudujem veľkú firmu“. Bolo to skôr o tom, ako to tak malá firma zvládne. Boli sme vtedy nútene nastaviť pravidlá, organizačnú štruktúru a všetko čo bolo potrebné, aby sme štandardizovali všetky pracovné procesy.

Druhý zlom nastal, keď sme uspeli v tendri na dodávku VZT pre Volkswagen v Bratislave. To už sme mali päť rokov existencie a pomerne úspešnú podnikateľskú história. Zvládli sme ISO, audit a mnohé iné „zbytočnosti“. Nemecká škola nás však naučila, ako treba riadiť projekty a tým aj celú firmu naozaj

efektívne. Bola to obrovská skúsenosť, ktorá nasmerovala spoločnosť úplne iným kvalitatívnym smerom. Ten sa snažíme udržiavať dodnes.

## Jak to šlo? Provázely to vzestupy i pády?

Počas tých 15 rokov fungovania prišli aj tažké chvíle. Súviseli hlavne s neplatičmi. Viac krát sa stalo, že sme za svoju prácu nedostali časť alebo celú zmluvnú cenu. Kedže GreMi KLIMA vždy uhradila všetky svoje záväzky, nezostávalo nič iné, ako začať znova a od nuly. Na druhej strane aj to nás posunulo v budovaní systému finančnej stability spoločnosti.

## Co vás nejvíc ovlivnilo?

Paradoxne mňa najviac ovplyvnila moja rodina. Začínať som podnikal ako slobodný človek schopný a ochotný pracovať 20 hodín

denne. Po čase kedž prišla rodina, manželka a moje dve dcéry, priority bolo potrebné prehodnotiť. A tak prišlo do spoločnosti znova obdobie zavádzania zmien. Nová organizačná štruktúra, nový manažment, nové povinnosti ale aj právomoci. To všetko v záujme zdarného fungovania mojej rodiny.

## A na co jste nejvíc pyšný, hrdý?

Najviac som hrdý na to, akú firmu sme spoločne vybudovali. Majiteli firiem sa často stažujú, že nemajú pozitívnych, aktívnych a inovatívnych kolegov. Ja mám niekedy pocit, že máme viac takýchto kolegov ako máme pozícií, ktoré by si zaslúžili. Na toto nie som ale pyšný ani hrdý. Za toto som vďačný.

(Převzato z českého časopisu TechMagazín, kde rozhovor vyšel v češtine.)

# Vzduchotechnika pre vývojové centrum Porsche

(Dokončenie ze strany 1)

Zdrojom tepla, resp. chladu, sú kondenzačné jednotky v prevedení tepelné čerpadlo.

Administrativná časť a zázemie je vetraná taktiež vzduchotechnickými zariadeniami s napojením na kondenzačné jednotky, ktoré upravujú teplotu vzduchu. Vykurovanie je podlahové s aplikáciou tepelných čerpadiel ako zdroj tepla.

Pre chladenie kancelárskych priestorov je použitá technológia VRV v prevedení tepelné čerpadlo, umožňujúca napojiť na jeden systém veľké množstvo vnútorných jednotiek a zároveň splniť aj tie najnáročnejšie požiadavky architekta na dizajn a umiestnenie týchto klimatizačných zariadení.

„Práca pre renomovanú značku ako Porsche je bezpochyby

velmi prestížna, ale získali sme ju ako každú inú vďaka ponuknutému komplexnému riešeniu od projektu až po realizáciu za primeranú cenu,“ dodáva Vladimír Hronský.

Nemecký výrobca športových áut Porsche, ktorý patrí do skupiny Volkswagen, prvú etapu, začínajúcu technologické centrum za takmer 14 milióna eur, začal realizovať v decembri 2019. Skončiť má začiatkom leta 2021. Druhá etapa by sa mala týkať závodu na výrobu karosérií za zhruba 250 miliónov eur. Jeho stavba by mohla začať v prvom štvrtroku 2024, k spusteniu výroby by potom malo dôjsť koncom roka 2026.

„Aj pre nás by to bola samozrejme veľká výzva sa na tomto mimoriadnom projekte opäť podieľať,“ uzavrel technický riaditeľ.

# Technologické kontejnery si razí cestu do světa

ČESKÉ BUDĚJOVICE

**V**ýrobu technologických kontejnerů zahájila českobudějovická pobočka GreMi KLIMA v novém závodě v Plané nad Lužnicí, do něhož specializovala produkci umístila.

„Tyto typy kontejnerů slouží k instalaci řady technologických zařízení. My jsme je schopni klientům navrhnut a dodat na klíč podle jejich požadavků či speciálních přání. Každý projekt, každá realizace je totiž individuální,“ říká Petr Mikeš, ředitel pobočky GreMi KLIMA v Českých Budějovicích.

Právě on je duchovním otcem celého podnikatelského záměru, na němž pobočku založenou v roce 2018 postupně buduje

a rozvíjí. Za rozhodující ale považuje, že o velkém potenciálu tohoto segmentu přesvědčil majitele firmy Miloše Gregora. „Za jeho důvěru děkuji. Jen díky tomu jsme mohli v květnu v Plané nad Lužnicí otevřít výrobní divizi,“ dodává Petr Mikeš.

Kontejnery se vybavují mimo jiné vzduchotechnikou i elektrotechnikou, lze je spojovat do větších celků nebo kombinovat s holou konstrukcí, demontovat, převážet, upravovat. Právě mobilita patří mezi jejich velké výhody.

Tím historicky klíčovým projektem byla dodávka kontejnerů pro výzkumné centrum očkování proti dětské obrně Vaccines ve středočeské Bohumili, kde americká společnost Novavax připravuje

výrobu vakcín. Kompletní soustavu těchto technologických kontejnerů si u GreMi KLIMA objednala firma Zeppelin CZ.

S ní GreMi KLIMA začala koncem loňského roku připravovat rovněž kontejnerové řešení pro společnosti Siemens, a to pro záložní zdroje paroplynových elektráren v několika běloruských městech. V průběhu jednání se objevila nabídka i na další spolupráci na kontejnerových řešení pro další důležité technologie zajišťující chod celé elektrárny. Celkem jde o více než třicet technologických kontejnerů za zhruba sto milionů korun. Výroba probíhá v letech 2020/21 a v druhé polovině příštího roku se kontejnery dostanou k zákazníkovi.



## Během tří let z nuly až na sto milionů

**Petr Mikeš,**  
ředitel pobočky  
GreMi KLIMA  
v Českých Budějovicích

**Proč jste vsadili na výrobu technologických kontejnerů?**

Tento segment sledují řadu let a vidím v něm velký potenciál. Proto se kontejnerům věnujeme od založení pobočky. Zpočátku jsme neměli dostatečné zázemí

a vedle zakázek vzduchotechniky se proto nejednalo o tak velký objem práce. Zvolili jsme inženýring, když jsme se opírali o síť našich dodavatelů. To znamenalo vše vymyslet, navrhnut a přizpůsobit zákazníkovi. Vše jsme koordinovali a sledovali, aby byl projekt komplexní. Odtud pak už byl jen krok k vlastní výrobě.

**A založení nové divize v rámci vaší pobočky?**

Přesně tak. V divizi TZB máme letos osm zaměstnanců, kteří vytvoří obrat přes 30 milionů korun. Stejný počet lidí nyní pracuje i v divizi Výroba technických kontejnerů, kde příští rok obrat dosáhne 80 milionů korun.

**Napadlo by vás předloni, že za dva roky dosáhnete na stromilionový obrat?**

Možná ve snu (úsměv). V červnu 2018, kdy se pobočka České

Budějovice zakládala, jsme měli dva zaměstnance a na konci roku obrat 10 milionů korun. Vloni s osmi lidmi už 25 milionů, letos 30 a příští rok zhruba čtyřikrát víc. V tom je GreMi KLIMA neopakovatelná. Máte-li nápad a obhájíte-li si ho, dostanete prostor – a snažte se.

**Co vlastně do kontejnerů dodáváte?**

Od počátku chci, aby to byla komplexní služba. Tedy kompletní

dodávka kontejneru. Od projektové dokumentace stavební části, tedy konstrukce kontejnerů včetně ostatních profesí, jako je elektroinstalace, vzduchotechnika, chlazení, topení, elektronický požární systém a měření a regulace. Pak už zbyvá „jen“ zařízení zprovoznit a oživit. To pokládám za zásadní a vizitu a sílu značky GreMi KLIMA. Je to s kolegy naše společné dílo. Bez nich by to nešlo. Děkuji jim.

## GreMi KLIMA predstavila inovácie

Spoločnosť GreMi KLIMA neustále vytvára a hľadá inovácie, aby zákazníkom ponúkla najlepšie a najkvalitnejšie riešenie pre zabezpečenie čistého vzduchu v kanceláriach, vo výrobných priestoroch, obchodných domoch, fitness centrach, ordináciách, domácnostiach a všade tam, kde potrebujeme dosiahnuť kvalitné a zdravé prostredie. Jednou z takýchto príležitostí, kde sme mohli naše inovatívne riešenia predstaviť, bol festival inovácií s názvom INOFEST 2020, ktorého sme sa v dňoch 16. a 17. 9. 2020 zúčastnili.

VRÁBLE

**Predstavili sme tu dve inovatívne riešenia do vzduchotechniky:**

Predizolované vzduchotechnické potrubie PREDIZOL, ktoré prináša klientom výrazne vylepšenia VZT, v podobe moderného technického riešenia, ktorým klient šetrí náklady a čas. Predizol ponúka ľahšie, tenšie a lacnejšie prevedenie oproti klasickému potrubiu.

**Dezinfekčné jednotky do vzduchotechniky Dust Free predstavujú modernú technológiu, zbavujúcu vzduch baktérií, vírusov, iných patogénov a zápachov.**

Viac informácií o tejto technológiu a jej benefitoch sa dočítate na našej produktovej webstránke:  
<https://www.dustfree.sk/index.html#napisali-o-nas>

Spolu s GreMi KLIMA sa na festivale predstavila aj partnerská spoločnosť G&G Filtration, ktorá prezentovala produkty a systémy odprášenia, odsávania a filtrácie vzduchu v priemyselných prevádzkach.

„Cieľom podujatia bolo spájať spoločnosti s rôznym zameraním a podporiť tak rozvoj obchodu a budúcej spolupráce. To sa nám aj podarilo naplniť a veríme, že partnerov, ktorí budú mať záujem o naše inovácie pre vytvorenie kvalitného pracovného a domáceho prostredia, bude len pribúdať,“ uviedol Miroslav Janura – marketingový riaditeľ spoločnosti.



Spoločnosť GreMi KLIMA na veletrhu spolu s Miroslavom Janurom zastupoval Branislav Džumelja. Na snímke spolu s jedným z klientov.

### OTÁZKA PRO

**Lenka Hošeková,**  
HR koordinátorka  
GreMi KLIMA

**Jak firma zvládá kovidovou pandemii?**



Druhý vlna pandémie koronavírusu sme sa museli všetci prispôsobiť. Spoločnosť GreMi KLIMA prijala opatrenia na zabezpečenie ochrany zdravia zamestnancov a pre do všetkých sme im umožnili pracovať z domu, teda homeoffice. Komunikácia a porady medzi pobočkami prebiehajú prevažne elektronickou formou a obmedzili sme služobné cesty. Do online komunikácie prešli aj pracovné pohovory. Zavedli sme pravidelnú dezinfekciu spoločných priestorov a pracovísk. Vďaka týmto opatreniam sa chod firmy nezastavil. Veríme, že túto fažkú a svi jím spôsobom zvláštnu dobu všetci prekonáme v zdraví. Preto apelujeme na všetkých našich zamestnancov, aby boli opatrní, chránili si tak svoje zdravie, zdravie svojich blízkych a kolegov, aby nám čoskoro túto, pre všetkých novú skúsenosť, pripomínila už len odložené rúška.

# Servis je důležitou součástí podnikání

Součástí služeb poskytovaných společností Luwex je také servis vzduchotechnických a chladících zařízení. „Je to trh jako každý jiný. Máte-li uspět, musíte nabízet a poskytovat odpovídají služby na vysoké úrovni,“ říká Jaroslav Čunát, vedoucí střediska Servis,

které je součástí divize Realizace lehká vzduchotechnika a servis.

Nejčastěji se jedná o záruční a pozáruční servis vzduchotechnických zařízení a chlazení. Základ portfolia tvoří projekty Luwexu, k nimž se přidává řada zakázek získaných vlastní obchodní

činností. Jde například o větrání průmyslových hal, dopravních tunelů, kanceláří, nemocnic, hotelů, restaurací, sportovišť nebo bytových domů.

„Prakticky u každého nového průmyslového objektu ale i většího rodinného či bytového domu najde systém VZT svoje uplatnění,“ říká Jaroslav Čunát.

Nejčastěji se řeší kontroly, výměny filtrů a čištění vzduchotechnických jednotek, revize požárních klapek, kontroly ventilátorů. Tedy to, co je součástí komplexního servisu VZT. Je-li pravidelný a důsledný, může velmi výrazně prodloužit životnost zařízení a předejít mnohým poruchám. „Zákazníkům to pak šetří čas a značné finanční prostředky, které by jinak věnovali na opravy, výměny či řešení havárií,“ uzavřel vedoucí střediska Servis.



Mezi dopravní tunely, o něž se Luwex stará, patří i pražská Blanka.

## Jana Franeková zdolala 14 štítov a má Korunu Tatier

Účtovníčka Jana Franeková pracuje v spoločnosti GreMi KLIMA od roku 2012. To, že je šikovná vo svojej profesi vedia vo firme všetci, ale málokto o nej už vie, že zdolala Korunu Tatier, ako sa nazývajú tatranské štity s výškou nad 8 000 stôp.

A práve myšlienka ich zdolať sa zrodila v hlavách Janky spolu s jej kamarátmi, s ktorými už nejakú tú túričku absolvovali. Tých štítov je 14: Gerlachovský štít (2655), Lomnický štít (2634), Ládový štít (2627), Pyšný štít (2623), Kežmarský štít (2556), Vysoká (2547), Končistá (2538), Baranie rohy (2526), Rysy (2503), Kriváň (2495), Bradavica (2476), Gánek (2462), Slavkovský štít (2452) a Prostredný hrot (2441).

Ešte zaujímavejšie je, že jej k získaniu tejto rešpektovanej Koruny Tatier stačilo 15 mesiacov!

Prvý výstup bol v júli 2019 a posledný v septembri 2020.

„Za najťažší výstup považujem Bradavicu, nakolko sme túru absolvovali v zimných podmienkach a terén bol zladovateľ. Výstup si teda vyžadoval veľkú dávku opatrnosti a sústredenia. Časovo najnáročnejší bol prechod naraz dvoch zo spomínaných štítov a to

### AKO ICH NEPOZNÁME

Lomnického a Pyšného štítu. Táto kombinácia nám zabrala 16 hodín,“ hovorí Janka.

Za zážitok pokladá, že človek dokáže z hlavy vytiesniť tie bežné „pozemské starosti“ a tou jedinou zostáva iba šťastný návrat domov.

Nie je na to ale sama, lebo ako hovorí, nie je nič krajšie ako zdieľať atmosféru hôr s blízkym človekom. „Myslím, že tu vznikajú priateľstvá a putá, ktoré vydržia aj do dôchodu,“ dodáva.

Počiatky jej vysokohorskej turistiky spadajú zhruba do roka 2010, kedy začala jazdiť do Vysokých Tatier. S dievčatami si zaplatili horského vodcu na Gerlach v roku 2013 a možno vtedy začala taká tá pravá láska k vysokohorskej turistike. „Vždy ma to tahalo do hôr, na začiatku to bola naša Malá Fatra a potom Západné Tatry,“ hovorí.

Zatiaľ, čo na leto stačí ako výbava vibramy a batoh, v zime treba mať vyšší level výbavy – mačky, cepín, palicke a dobrý odev, sa-mozrejme okrem lana, úvazov a karabín, ktoré sú nevyhnutné na takýto výstup počas celého roka.

„Musíme podotknúť, že každý pobyt v horách si vyžaduje skúsenosť, zodpovednosť za seba, za kamarátov, s ktorými ideme. Vždy ide v prvom rade o život a zdravie. Hory tu budú aj nabudúce,“ vysvetluje.

A keď sa jej opýtate, čo jej turistika dáva, vymenujete to pekne v bodoch. Takže: 1. Zážitky, 2. Dobrodružstvo, 3. Výhľady, 4. Dobrý pocit, 5. Posúvanie limitov a 6. Zdravotné hľadisko a 7. Spalovanie kalórií (čo doplní úsmevom).

A čo ďalej? Rada by sa pokúsila o niektoré hrebene, ktoré sú v jej možnostiach – napríklad Kurbunkulov hrebeň alebo Martinovou cestou vystúpiť na Gerlach. A len tak mimochodom poznamená: „Musíme spomenúť, že Vysoké Tatry majú v názvosloví okolo 1000 (tisíc) vrcholov, vežičiek, bášt. Takže ešte máme čo robiť.“

Vela šťastia a zážitkov, Janka



Jana Franeková zdolala už 14 tatranských štítov.

### FOTOKALEIDOSKOP



#### Malý teambuilding na Veľkom Rozsutci.

Až do výšky 1 610 m.n.m., kde saha vrchol Rozsutca v Krivánskej Malej Fatre, sa dostala vlajka spoločnosti GreMi KLIMA. Vynesli ju tam v lete dievčatá z ekonomickej oddelenia žilinskej pobočky Jana Franeková, Renáta Husárová, Anna Poláková a Martina Gabčíková. Na ktorom slovenskom, či inom pohorí bude viat zástava GreMi KLIMA nabudúce, radi sa necháme prekvapíť.



**Premiéra.** První Luwex Golf Cup 2020 se konal 26. srpna v Liberci na hřišti klubu Ypsilon Golf. Zúčastnila se ho čtyřicítka hráčů především z řad obchodních partnerů. Hrálo se pro zábavu i prestiž ve dvou kategoriích. Handicap 0–20 si zvolilo 16 z nich, zbylí pak nastoupili v kategorii HCP 20,1–54. Njevětší odměnou každého pak byla radost ze hry.



**Dárek ke stoletému jubileu.** Společnost Luwex, která má v jihočeském Milevsku od roku 1998 provozovnu, v níž zaměstnává několik desítek lidí, v září vybavila místní fotbalový klub dvěma sadami modrých a bílých dresů. Stalo se tak v rámci oslav 100 let klubu hrajícího krajský přebor. Představitelé firmy Vladimír Dušek a Miloslav Máchá se také zúčastnili vernisáže výstavy ke století fotbalu ve městě, kterou otevřela hejtmanka Ivana Stráská.